

영남대학교 미래를 만드는 대학

소통 리더십 챌린지

(Communication Leadership Challenge) 캠프 안내자료



운영기관



(주)시너지어스 퍼실리테이터 그룹

I. 운영기관 소개

- Why We Do

우리는 사람과 사람 사이의 활발한 상호작용을 통한 창조성과 잠재력을 믿습니다.

‘우리 모두를 합친 것 보다 위대한 것은 없다.’ 라는 가치를 확산시킵니다.

우리는 소통을 디자인하고 집단지성과 협력을 촉진하는 방법을 만듭니다.

그 방법론인 **퍼실리테이션**을 통해 많은 조직과 커뮤니티를 돕고자 합니다.



I. 운영기관 소개



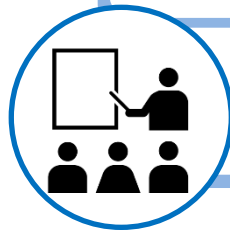
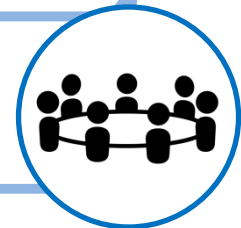
구성원들이 가지고 있는 잠재성과 역량을 지원하기 위해 새로운 방법들을 파악하고 시도합니다.

조직이 원활한 의사소통을 통해 활기 넘치는 문화를 구축할 수 있도록 돕습니다.



집단지성을 발휘해 효과적으로 창의적인 아이디어를 도출할 수 있는 과정을 디자인하고 촉진합니다.

시민들이 함께 사회적 이슈를 토론하고 분석하며, 합의를 도출할 수 있도록 지원합니다.



우리의 철학과 방법론을 통해 변화와 혁신을 이끌어 낼 수 있는 퍼실리테이션을 접목한 교육프로그램을 개발합니다.

의사소통, 의사결정, 문제해결, 갈등해결, 팀빌딩, 조직개발, 리더십개발, 창의개발의 **교육, 워크샵, 타운미팅**을 설계하고 수행합니다.

2. 운영기관 사업분야

■ 교육

리더십교육	퍼실리테이션교육
창의성 교육	문제해결



■ 워크숍

창의개발 창의적 상품개발 서비스 개발 비즈니스 모델 개발	갈등해결 개발 갈등 해결 마을 갈등 해결 집단 의사결정	조직활성화 비전수립 조직혁신 핵심가치 정립
커뮤니티 활성화 타운미팅 마을 만들기 도시계획, 도시재생	문제해결 소통증진 제도개선 업무계획 수립	전략개발 장/단기 전략 수립 임원전략 회의 시나리오 플래닝 포커스 그룹 인터뷰

3. 최근 영남대 교육사례



2014학년도 소통리더십챌린지 1~6기(총 180명)



2015학년도 창의화공 리더십캠프 1~2기(총 80명)

기존 캠프 참가자들의 소감

- 완전히 새로운 방식의 흥미진진한 캠프였다. 팀원들과 하나하나 도전을 통해서 어느새 성장한 우리를 발견할 수 있었다.
- 프로그램 하나하나 매우 유익하였고, 많은 것을 배우며 리더십이 무엇인지 한 번 더 깨달았다.
- 새로운 리더의 가치에 대해 다시 생각해 볼 수 있었던 시간이었습니다.
- 기존 캠프에서는 부족하게 느껴졌던 몸소 체험하는 프로그램이 많아 더 유익했습니다.
- 사람들과의 협동심을 기를 수 있었고, 나에 대해 많은 것을 생각하고 발전할 수 있었던 기회였다고 생각
- 우리들에게 소통하는 법과 이상적인 리더십에 대해 교육한 것이 정말 유익하였다.

4. 프로그램 목적/효과

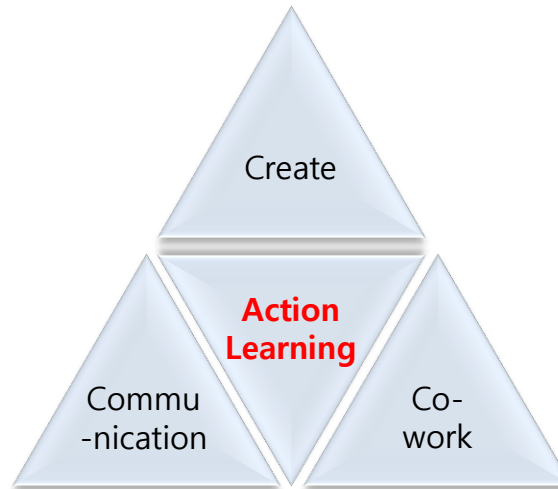


5. 프로그램 설계 모듈



Coaching

개인별 교육훈련
촉진을 위한 코칭



그룹의 커뮤니케이션을 통한 팀창조,
협업을 극대화하여 학습을 유발하는
액션러닝의 특성을 활용



LXD 교수법
(Learning Experience Doing)

일방적인 학습을 통해
아는(knowing) 것만이 아닌,
상호작용을 통한 쌍방향 경험,
즉 **실행하는(doing)** 것에 중점을 둠

**팀 단위 실행경험에 의한 훈련을 통해,
개인과 팀의 역량강화 극대화**

6. 프로그램 일정

	첫째날	둘째날
09:00 - 10:00	집결 및 이동	자신만의 콘텐츠로 강연하기
10:00 - 11:00	OT 및 자기소개	
11:00 - 12:00	이미지를 활용한 발표	팀 CF 만들기
12:00 - 13:00	중 식	
13:00 - 14:00	팀빌딩	종합 발표 및 피드백
14:00 - 15:00	유연성과 표현력 증진	
15:00 - 16:00		칭찬 파워
16:00 - 17:00	리더십의 변화와 이해	수료식
17:00 - 18:00		학교 도착 후 해산
18:00 - 19:00	석 식	
19:00 - 20:00	자신감과 두려움 극복	
20:00 - 21:00	협업과 문제해결	
21:00 - 22:00		

7. 프로그램 세부내용

프로그램 명

목적

활동

오리엔테이션 및 자기소개

- 코스 전반에 대한 소개와 안전교육을 통해 비상시 대처 방법 안내
- 인간관계와 의사결정에 대한 고정관념 및 편견을 인식

- 소통프레임
- 밍글 기법
- 타인소개 게임

이미지를 활용한 발표

- 시각적 자료를 활용/유추하여 다양한 상황에서의 발표 능력을 향상
- 자신에 대한 다양한 발표를 통해 자신감과 열정 함양

- 비주얼 스토밍
- 즉흥 스피치

팀빌딩

- 코스의 구간을 이루는 팀활동을 성공적으로 이끌기 위해, 조직개발 기법으로 팀운영 역량을 증대

- 팀 데몬스트레이션
- 팀 명, 구호, 율동 만들기

유연성과 표현력 증진

- 새로운 의사표현 경험을 통해 자신감과 열정 함양
- 팀단위 과제 해결을 통해 조직친화력 증대

- 비언어적 소통
- 롤플레잉

7. 프로그램 세부내용



오리엔테이션 및 자기소개



이미지를 활용한 발표



팀빌딩



유연성과 표현력 증진

7. 프로그램 세부내용

프로그램 명	목적	활동
리더십의 변화의 이해	<ul style="list-style-type: none"> · 패러다임 전환에 따른 리더십의 개념과 철학을 형성 · 융합과 통섭의 소통형 리더십 향상 	<ul style="list-style-type: none"> - 롤플레잉 - 액션러닝
자신감과 두려움 극복	<ul style="list-style-type: none"> · 자신의 신념 찾기를 활용해 과감한 행동과 발표로 자기 혁신 	<ul style="list-style-type: none"> - 커리지 스피치
문제해결 팀미션	<ul style="list-style-type: none"> · 상호협력을 통해 팀워크를 활성화하고 팀단위 문제해결 역량을 증대 	<ul style="list-style-type: none"> - 문제해결 프로세스 설계 - 프로세스 별 적합한 도구 선정
자신만의 콘텐츠로 강연하기	<ul style="list-style-type: none"> · 자신만의 강연을 통해 동기부여를 하고, 상호간 교수 활동으로 융합형 역량 향상 	<ul style="list-style-type: none"> - 시너지 컨퍼런스

7. 프로그램 세부내용



리더십의 변화의 이해



자신감과 두려움 극복



문제해결 팀미션



자신만의 콘텐츠로 강연하기

7. 프로그램 세부내용

프로그램 명

내용

활동

칭찬파워

- 팀으로서 활동한 구성원들간 칭찬을 통해 상호 동기 부여를 하고, 소통형 리더십의 핵심인 We are great 를 실현

- 협업 과제물 발표
- 팀 CF

과정정리

- 소통리더십 챌린지 캠프 중 수행했던 활동들을 통해 인간관계 리더십을 고찰하여 확립

- 칭찬 커뮤니케이션



칭찬파워



과정정리

대규모 원탁회의

시너지어스가 진행하는 영남권 대규모 원탁토론회
퍼실리테이터로 참가기회 부여



역량강화 세미나

시너지어스 및 유관기관에서 개최하는
퍼실리테이션/문제해결/의사소통 등의
세미나, 워크숍 특전 부여



퍼실리테이터 참가 기회

참가희망 수료생들에 한해, 다양한 조직 및 커뮤니티
에서 진행되는 비저닝/문제해결/의사결정 워크숍에
퍼실리테이터 기회를 부여하여 실전역량 강화



스피치 대회 (이그나이트 in YU)

2006년 시애틀에서부터 시작된
세계 공식 프레젠테이션 행사로,
슬라이드당 15초씩 20슬라이드를 5분 동안 발표

본사가 세계 공식 라이선스 획득 후 영남대에서 개최



개인역량 개발의
극대화를 위한 장 마련



이그나이트 대구 2014

2014. 11. 24 영남대학교 인문관 강당

이그나이트 대구 2015

2015. 05. 28 영남대학교 인문관 강당

9. 교육시설



- 숙소 : 더케이 호텔 경주
- 주소 : 경상북도 경주시 엑스포로 45
- 숙박 : 5인 1실
- 홈페이지 : www.thek-hotel.co.kr
- 전화번호 : 054) 745-8100



- 숙소 : 평산 아카데미
- 주소 : 경상북도 칠곡군 동명면 득명1길 106
- 숙박 : 5인 1실
- 홈페이지 : www.psacademy.co.kr
- 전화번호 : 054) 975-8008

감사합니다.



대표이사 문재웅

Tel : 010-7551-3951, 070-8210-7778

Homepage : www.sfg.or.kr

대구시 중구 북성로 1가 23-3번지 1층